



da inviare via mail a bandopondottorati@uniroma2.it entro il 25/09/2021

Richiesta per borsa di studio da attivare ai sensi di quanto disposto dal D.M. n. 1061 del 10/08/2021

Il sottoscritto Andrea Appolloni qualifica Professore Associato afferente al Dipartimento di Management e Diritto Interno Mob 3331986386 email andrea.appolloni@uniroma2.it

CHIEDE

l'attivazione di una borsa di studio di dottorato ai sensi di quanto disposto dal D.M. n. 1061 del 10/08/2021. A tal fine comunica quanto segue:

La borsa sarà attivata sul seguente corso di dottorato accreditato per il XXXVII ciclo: Economia Aziendale

Area per la quale si presenta la richiesta (selezionare solo una delle due):

Innovazione

Green

Tipologia di cofinanziamento (pari ad euro 8000 una tantum):

Nome dell'Ente finanziatore pubblico o privato: Fondazione Ecosistemi,

Corso del Rinascimento, 24 - 00186 - Roma

Fondi di ricerca dipartimentali (possibilità di finanziamento con Fondi di Ricerca Personali)

Progetto di Ricerca (massimo 10.000 battute complessive spazi inclusi) che comprenda

**L'Economia Circolare che rende l'intera Supply Chain Sostenibile
a supporto della Transizione Ecologica**

Descrizione del Progetto:

La circular economy (economia circolare) è un modello economico progettato per auto-rigenerarsi: i materiali biologici devono essere reimmessi in natura e quelli di origine tecnica dovranno essere progettati per erogare il massimo valore possibile prima dello smaltimento. Il contesto è favorevole: i consumatori sono sempre più **attenti agli aspetti etici ed ecologici della produzione** di beni e servizi, per un'economia più sostenibile.

L'obiettivo della ricerca è lo sviluppo di uno **strumento di supporto alle decisioni capace di sostenere le imprese nella transizione green**, mettendo in evidenza le leve, i gaps e le possibili soluzioni, sia sul **piano operativo che sul piano strategico, all'interno delle organizzazioni e lungo le catene del valore**, quindi basandosi sulle *Supply Chain* Sostenibili, superando i *trade-offs* che caratterizzano le scelte strategiche e che possono limitare il processo di transizione.



Il concetto di **transizione Verde**, nell'ambito del progetto di ricerca, si fonda su un modello di **economia circolare, rigenerativa, climaticamente neutra e resiliente** rispetto alle sfide poste dal **cambiamento climatico**, in equilibrio con gli **ecosistemi** e, perciò capace di **adattarsi ai cambiamenti, efficiente nella gestione delle risorse**, intrinsecamente **innovativa**, con particolare riguardo all'innovazione digitale, tecnologica e sociale, e anche **collaborativa**. Si tratta, quindi, di una grande transizione, che contiene un insieme di spinte innovative cruciali per la realizzazione degli **obiettivi di sostenibilità posti dall'Agenda 2030 delle Nazioni Unite e dal Green Deal europeo**. All'interno della Missione Rivoluzione verde e Transizione ecologica del Piano Nazionale Ripresa e Resilienza (PNRR) gli interventi a sostegno della *circular economy* hanno un ruolo di primo piano.

Obiettivi formativi:

Il percorso formativo ha come primo obiettivo quello di preparare un esperto junior leader nei temi dell'innovazione nella Sostenibilità legati al miglior uso dell'Economia Circolare e delle Supply Chain Sostenibili, anche a livello globale. Fornire quindi, al dottorando/a un percorso formativo facilmente spendibile nei settori della ricerca e nelle organizzazioni pubbliche/private legate all'industria dell'innovazione sostenibile. Il percorso intende formare dottori di ricerca, con un approccio molto interdisciplinare, che possiedano competenze di base di analisi economico-aziendale, ma che possano integrare e confrontare le proprie attività in altri ambiti, tecnici-ingegneristici, in materie scientifiche, ma anche a livello giuridico integrando con capacità statistiche e sintesi, e di tipo comunicativo relazionale. Così da favorire la capacità di interpretare in modo innovativo i problemi, e le trasformazioni della società contemporanea, l'acquisizione di tecniche di ricerca e di soluzione dei problemi, in particolar modo in vista del processo di trasformazione ecologica e digitale in atto a livello globale.

Attività previste e risultati attesi :

La ricerca parte dai principali **gaps evidenziati dalla letteratura manageriale** sugli approcci alla sostenibilità per fornire, usando un *mix method approach*, un contributo sia al **dibattito accademico** su come le scelte aziendali possono contribuire efficacemente alla transizione verde sia fornire un **contributo concreto alle aziende** nell'ottica di ridurre il gap tra ricerca e pratica e aumentare l'**impatto sociale** della ricerca manageriale

La ricerca si articola nei seguenti **passaggi**:

i) identificazione delle **dimensioni distintive della transizione Verde** utilizzando l'Economia Circolare come approccio. **Metodi di ricerca:** *systematic literature review*; pre-interview. **Deliverable:** n. 1 report e n. 1 research paper;

ii) identificazione dei **metodi e degli strumenti di misura** più idonei a misurare gli ambiti critici per la transizione Verde, sia nell'ambito delle singole organizzazioni che delle catene del valore. Quindi la costruzione di indicatori di performance specifici della Economia Circolare. **Metodi di ricerca:** *systematic literature review*; analisi multicriteriale; interviste mirate ad esperti. **Deliverable:** n. 1 *data-set* consultabile contenente metodi e strumenti di misura per la transizione Verde; n. 1 research paper;

iii) **sviluppo di un tool di assessment multidimensionale** a supporto della transizione Verde, basato sulla logica del ciclo di vita del prodotto, della logistica inversa e su una visione olistica e sistemica. Lo strumento di assessment includerà dimensioni micro e meso. **Metodi di ricerca:** *action research*; *collaborative design*. **Deliverable:** n. 1 *tool di assessment*;



iv) **creazione di un *data set* consultabile di soluzioni a supporto dell'implementazione dell'Economia Circolare e della transizione verde**, per le imprese e per lo sviluppo di Supply Chain Sostenibili. Il *data-set* conterrà un focus specifico su *green and sustainable Supply Chain Finance*. **Metodi di ricerca:** *literature review*; intervista. **Deliverable:** n. 1 data set consultabile di soluzioni per la transizione verde;

v) **testing del tool di assessment** presso l'impresa partner e lungo la connessa supply chain e *fine tuning* dello strumento. **Metodi di ricerca:** case study; action research. **Deliverable:** n. 1 report; n. 1 research paper;

vii) **sviluppo dello strumento di supporto alle decisioni** (*Decision Support System, DSS*). Tale fase prevede la sistematizzazione del *tool di assesment* e del data set di soluzioni nella **logica del DSS**, lo sviluppo di un algoritmo capace di mette in connessione i risultati degli *assessment* con le soluzioni per la transizione Verde, al fine di fornire indicazioni di tipo operativo e strategico, a livello di impresa e di catena del valore. La collocazione finale del DSS per la transizione Verde sarà una apposita soluzione innovativa in App, che verrà opportunamente testata e validata nella sua formulazione finale. **Metodi di ricerca:** *Action research*. **Deliverable:** n. 1 DSS; n. 1 *research paper*.

Attinenza del progetto all'area indicata:

Il Progetto di Ricerca esamina i processi di Economia Circolare e Catene di fornitura sostenibile, strumenti ad oggi ritenuti strategici per avviare un processo di transizione ecologica strutturato. Il Progetto vuole contribuire a livello scientifico ed anche con applicazioni aziendali, nel creare delle opportunità di accelerazione nel raggiungimento delle imprese green ed in generale della *green economy*.

Azienda pubblica o privata coinvolta nazionale o straniera in cui si prevede di far svolgere il periodo obbligatorio da 6 a 12 mesi previsto dal Decreto Ministeriale:

Ferrari Automotive, focalizzata sui sistemi di *Sustainable Supply Chain* ed Economia Circolare, altre aziende contattate e disponibili che da diversi anni collaborano con la cattedra del corso di *Sustainable Supply Chain Management* del corso di laurea magistrale in *business administration* sono:

Barilla, Loro Piana Fashion e Amazon EU

Roma, 25/09/21

Firma